



## 近代上海商业奇才王尔正 助益百年前营口商业发展

王尔正，字禹卿，生于1879年8月12日，江苏无锡人，民国时期上海著名的实业家，他的出众才能与品格精神，被誉为浓缩了近代沪上的商业繁荣史。

王禹卿14岁时在上海胡亦来煤铁油麻店当学徒，18岁升兼外帐，1902年入职沈元来油麻店，被派赴烟台、天津、营口、乐亭等处推销商品。1903年被荣宗敬和荣德生兄弟招人茂新面粉厂工作，派至黄桥麦庄任会计兼司函牍（处理信件），不久派为推销（推广销路）。1904年，被荣氏兄弟聘为茂新公司销粉主任，在营口销售20万包面粉，为荣氏兄弟获得巨额利益，也为自己淘得了商海的第一桶金，为今后建立自己的商业帝国奠定了基础。

1937年，年逾6旬的王禹卿曾对自己的人生经历做了自述，其中对1904年在营口取得巨大成功的商业销售经历给予了详细描述，百年前营口的商业发展留下了一段珍贵的史料。

根据上海和营口地方史的相关资料，我们可以还原百年前王禹卿在营口销售面粉，兼营汇兑的商业行为。1903年，荣宗敬先派王禹卿到黄桥麦庄任会计兼司函牍，不久改派他推销积粉，不满一月，存粉销售一空。10月，又派他到烟台推销积粉，仅一个月工夫，存粉3万余包尽予售罄。1904年2月，王禹卿赴烟台，6月间，王禹卿在烟台接到公司的电报，要他继续北上，到营口去开拓

面粉市场。营口当时是北方著名的商业繁华区，是东三省农产品向外输出的总枢纽，市场人气很旺。由于东北盛产优质大豆，马路上油坊林立，这些油坊大都同时兼营大豆、豆饼等农产品。当地水路交通便利，南北商贾云集，粮油类的生意只要经营得法，是不愁没有销路的，的确值得荣家前去占领市场。这年又恰逢日俄战争爆发，日本人与俄国人为了在东北的利益，在中国的国土上你争我夺。历来的经验都是，越是打仗面粉越是畅销，因为各方都需大力筹备粮饷，面粉厂的活儿就忙不完。

营口与烟台一水之隔，相距约七八百里，轮船一日可达。可是轮到王禹卿登船时，却是风不调、雨不顺。他于7月初乘怡和洋行的轮船只身独往，到营口时恰逢狂风怒号，飞沙走石，眼前迷蒙一片。7月天气，南方已是盛夏了，而这里还是凉风嗖嗖，与烟台的夏天也不可同日而语。

营口有个大德亨商号，有油坊，还兼营洋货布匹及杂粮，同时还为客商代办装载、运输等业务。王禹卿到后，按照商场通例，即邀请该号掌柜为引导，遍访南来商帮的驻客（办货人），就像名角要到名票家里“拜客”一样。广交朋友之后，王禹卿逐渐明白了，这里的驻客以三江帮为最大。

所谓三江帮，是指江苏、浙江和安徽一带的商帮，而这些商帮中又以宁波人居多，大多是来采买吉林人参及关东黄丝（蚕丝）

的。那都是当时出口的热门货，是购销业务的大宗。而商帮中握有实权，足以操纵市面行情者，是山东蓬莱和黄县的商人，在营口很有势力。王禹卿不敢怠慢，一一“拜码头”拜过来，与他们讲信修睦，广联声气，以期借助他们的力量，为茂新面粉的北上，推波助澜，挣得一块基地。这一回，荣老板还交给他一个新的任务，即兼营汇兑。

销售面粉，王禹卿已经积累了一些经验，不久，在营口的局面也逐渐打开了，但是汇兑事情非常复杂，让王禹卿颇费周折。因为营口当时还是旧商埠，相对上海来说非常闭塞，金融系统居然仍沿袭清初的一些传统做法，与上海有很大不同。上海市面早已是鹰洋、铜元和银元的时代了，而营口市面上流通的基本都还是单角，缺乏大洋。单角之外，还用铜板，每一百六十文为一吊。银两的成色也有很大出入，营平银二千七八两才抵申规银一千两。计算起来非常麻烦，须用剔除，数次折算。王禹卿不禁顿生感慨：“……沿袭清初旧制，历久未变。北方风俗之古，民智之塞，于此可见。”

王禹卿这次在营口呆了3个多月，在面粉销售方面又打了一个大胜仗。初冬时节南返上海，共计销售面粉达20余万包，公司获利两万有余金，他本人也分到了红利一千余两。他再次把挣来的钱如数寄回老家，帮家里还债。其父收到钱后喜出望外，明白这个儿子可以做大事了。

裕大祥是上海资本家张麟魁、荣瑞馨和茂新的荣宗敬等人所设的字号，经营北方花、纱、布、粉、麸、杂粮等贸易，并从事股票投机。裕大祥商号的老板王魁元是个具有双重身份的人，他既是官方大清银行营口分行的协理，又是裕大祥商号的经理，还身兼营口商会的会长，在当地声威非常显赫。王禹卿到达营口不久，王魁元就从天津来电，要他到锦州办理汇兑事务。王禹卿即日前往，住在锦州的美孚洋行内。

王禹卿继承了无锡人要“识人头”的传统，每到一地，都很下功夫跟当地重要的人物打交道，了解市面，了解当地行情，熟悉风土人情，礼貌在先，敬重朋友，注意营造自己的“网络”。他做生意，自己赚钱，也让朋友利益均沾，想方设法调动哥儿们的积极性。北方的哥儿们见他人很“乐开”，办事“上路”，久之都愿意与之交朋友。在锦州的这段时间，王禹卿尽心竭力地做好销售工作，仅两个星期就盈利达一千二百多两银。这年王禹卿只有27岁，已经北上南下，



王尔正，字禹卿

四方跋涉，经风雨，见世面，屡经磨难了。这些对于他社会见识之增广，人情世故之历练，商界脉络之精通，均大有裨益。

完成了营口、锦州的销售任务后，1906年王禹卿又任茂兴驻津分销处主任兼裕大祥号天津分号经理。1913年与荣氏兄弟等合资创建福新机器面粉厂。1919年与荣氏兄弟等发起建立中国机制面粉上海贸易所（后改为上海面粉交易所）。1920年又与荣氏兄弟等创设上海华商纱布交易所。同年5月，福新系统已扩展为8个厂，王禹卿任福新面粉公司经理兼福新七厂副经理。1934年任茂新·福新·申新总公司总经理。不久辞职。1938年与其兄王尧臣集资在上海创办寅丰毛纺织染厂。抗日战争胜利后，与吴礼门、杨管北号称“粉厂三巨头”。后因荣毅仁的邀请，复任福新面粉公司副总经理。中华人民共和国成立前夕，搬去香港居住。1965年5月在香港病逝。终年86岁。

王禹卿是老上海商界打拼的成功典型，人们把这位荣氏企业的得力干将、患难与共的合伙人，称作近代上海的商业奇才。后人对王禹卿的商业才能做出由衷地评价，其经营谋略在当今商场依然是值得学习和研究的典范。

王继鹏（营口市政协文史委）



资料图片

## 营口市站前区人民法院向社会公布执行案件失信被执行人名单(第396期)

### 自然人

- 1. 郭云少,男,住辽宁省营口市站前区化工厂里150号,身份证号码:3506001969\*\*\*\*2017,执行案号:(2020)辽0802执1494号
- 2. 房干,男,住辽宁省营口市鲅鱼圈区银杏街群星国际新城D6号2-25-2,身份证号码:3412031986\*\*\*\*2854,执行案号:(2020)辽0802执475号
- 3. 陆忠阳,男,住辽宁省营口市站前区中心街150号1,身份证号码:2108111994\*\*\*\*0014,执行案号:(2020)辽0802执1009号
- 4. 温德成,男,住辽宁省营口市站前区春光东里3号2-2-23,身份证号码:2108021976\*\*\*\*2019,执行案号:

- (2020)辽0802执1429号
- 5. 李会亮,男,住辽宁省营口市西市区和心园5号2-1-15,身份证号码:2108021978\*\*\*\*1038,执行案号:(2018)辽0802执428号
- 6. 李华成,男,住辽宁省大石桥市钢都和平村11号9-26-9,身份证号码:2108821974\*\*\*\*0671,执行案号:(2020)辽0802执1556号
- 7. 陈主亮,男,住宁远镇双楼台村419号,身份证号码:2103111989\*\*\*\*2712,执行案号:(2020)辽0802执1469号
- 8. 李广福,男,住辽宁省营口市西市区风光西里4号1-1-1,身份证号码:2108031984\*\*\*\*3514,执行案号:

- (2019)辽0802执178号
- 9. 马太平,男,住广东省汕头市龙湖区龙祥街道黄河路23号天河公寓805房,身份证号码:5130281968\*\*\*\*0018,执行案号:(2020)辽0802执1717号
- 10. 刘超,女,住辽宁省瓦房店市赵屯乡胜利村小刘屯14号,身份证号码:2102811985\*\*\*\*8820,执行案号:(2020)辽0802执1440号
- 11. 李晶,女,住辽宁省营口市西市区芙蓉园A7号3-2-21,身份证号码:2108031978\*\*\*\*2020,执行案号:(2018)辽0802执428号
- 12. 刘里泽,男,住二井镇建富村1组40户,身份证号码:2311811989\*\*\*\*

- 1619,执行案号:(2020)辽0802执1580号
- 13. 刘成,男,住宝泉镇振兴街三委1组97号,身份证号码:2302301971\*\*\*\*0414,执行案号:(2020)辽0802执1457号
- 14. 张维宏,男,住辽宁省盖州市高屯镇现峪村4号38,身份证号码:2108241966\*\*\*\*1437,执行案号:(2020)辽0802执1574号
- 15. 刘明,男,住辽宁省营口市站前区体育馆南里10甲号1-3-5,身份证号码:2108021977\*\*\*\*1032,执行案号:(2020)辽0802执1138号
- 16. 李森,男,住辽宁省营口市老边区边城镇东台村3号53,身份证号

- 码:2108111979\*\*\*\*1011,执行案号:(2020)辽0802执1510号
- 17. 刘志,男,住辽宁省营口市站前区中心街36甲号1-7-20,身份证号码:2108021984\*\*\*\*0017,执行案号:(2020)辽0802执1541号
- 18. 舒敬忠,男,住辽宁省营口市鲅鱼圈区二道河村3号216,身份证号码:2108041979\*\*\*\*1015,执行案号:(2020)辽0802执1478号
- 19. 王焦,男,住恭六乡乾三后村下甸子屯56号,身份证号码:2323241987\*\*\*\*4515,执行案号:(2020)辽0802执1482号

